

# 25 år med afdelingsledelser

– vilkår og udfordringer i 2010

Hotel Munkebjerg, Vejle  
Torsdag den 11. februar 2010



# 25 år med afdelingsledelser

## – vilkår og udfordringer i 2010

Sygehuse med afdelingsledelser udviklede sig gradvist fra midten af 1980'erne – efter at ledelsesformen var blevet anbefalet i »den røde betænkning« om organisation og ledelse, med professor Jørgen Grønnegaard Christensen som formand.

Afdelingsledelse er basis for ledelse i sygehusvæsenet. Et stærkt fundament, der har oplevet omorganisering, center- og funktionsledelse, fusioner, regionsdannelse – og hvad der ellers har været af store forandrings tiltag i det danske sundhedsvæsen i det sidste kvarte århundrede.

Afdelingsledelserne har navigeret mellem forskellige styringsformer med stærk rammestyring i visse perioder – og orientering mod mere aktivitetsbaserede styringsformer i andre perioder. Der har været både »stop« og »go«, perioder med besparelsesrundter – og perioder, hvor der er tilført sygehusvæsenet midler.

Gennem tiderne er der kommet flere og flere styringsmål f.eks. servicemål og akkreditering, frit sygehusvalg og en blomstrende privat sygehussektor.

Mål, krav og vilkår er ofte samlet i en kontrakt mellem afdelingsledelsen og sygehusledelsen.

Der har været perioder med rigelig arbejdskraft – og perioder med mangel på specialiseret arbejdskraft.

Kernen i afdelingsledelse har været et fælles ledelsesansvar mellem en lægefaglig og sygeplejefaglig leder. Ledelsesansvaret har i perioder været politiseret, og der har været forskellige hybridmodeller.

Afdelingsledelse udøves i position mellem sygehusledelsen og klinikken, hvor der kan være et krydspres mellem overordnede styringskrav og faglige ønsker og behov.

Seminaret vil tage temperaturen på afdelingsledelse anno 2010.

Dagen vil starte med, at et par afdelingsledelser giver deres bud på aktuelle vilkår og udfordringer, og hvilke visioner de har til fremtidens afdelingsledelse.

- En forsker vil give sit bud på den fremtidige udvikling af afdelingsledelsen.
- Der vil herefter fokuseres på de specifikke ledelsesroller i en afdeling.
- Hvordan kan overlægegruppen engageres i ledelsesarbejdet? – og hvordan skal samspillet være med de øvrige faggrupper, og hvilke roller har de?
- Repræsentanter fra overlægeforeningen og Dansk Sygeplejeråd vil give deres bud herpå.

Med kvalitetsreformen er der fokus på lederuddannelse og professionalisering af ledelse.

- Hvad er det for en ledelse afdelingerne skal mestre?
- Leadership er blevet et mantra, men hvordan bevares også fokus på god driftsledelse med optimering af budgetstyring og arbejdstilrettelæggelse?

Dagen slutter med en fælles refleksion over de vilkår, udfordringer og muligheder, der er blevet præsenteret.

*Kursus- og Uddannelsesudvalget*

# Program DSS-seminar

Hotel Munkebjerg, Vejle  
Torsdag den 11. februar 2010

## Ordstyrer

Sygehusdirektør Kurt Nielsen, Sygehus Thy Mors

Kl. 09.00

## C H E C K - I N

Kl. 09.50

## Velkomst

## Vidnesbyrd

Kl. 10.00

### 1. Afdelingsledelses vidnesbyrd

Kultur som afsæt for forandringsledelse  
v/ Infektionsmedicinsk afdeling Q, Århus Universitetshospital, Skejby,  
oversygeplejerske, MHH, Annette Falkenberg og  
professor, ledende overlæge, Lars Østergaard

Kl. 10.30

### 2. Afdelingsledelses vidnesbyrd

15 års erfaringer som »gammeldags afdelingsledelse« med forankring i det daglige  
kliniske arbejde. Er vi en uddøende race?  
v/ tidligere afdelingsledelse ved medicinsk afdeling, Sygehus Lillebælt, Vejle Sygehus  
Anne Sahl og Bent Nyboe Andersen

Kl. 11.00

### En forskers bud på afdelingsledelse

v/ professor, Peter Kragh Jespersen, Aalborg Universitet

Kl. 11.40

## Paneldiskussion

v/ ordstyreren

Kl. 12.00

## F R O K O S T

## Fremtidens roller

Kl. 13.00

### Fremtidens overlægefunktion

v/ næstformand i Overlægeforeningen, Mogens Hüttel

Kl. 13.30

### Fremtidens sygeplejeleder

v/ formand for Dansk Sygeplejeråd, Grete Christensen

Kl. 14.00

## Paneldiskussion

v/ ordstyreren

Kl. 14.15

## K A F F E P A U S E

## Fremtidens lederuddannelse

Kl. 14.45

### Hvilken lederuddannelse er der behov for?

v/ centerdirektør, Pernille Slesbager, Rigshospitalet

Kl. 15.15

## Diskussion

v/ ordstyrer

## Reflektion

Kl. 15.30

### Refleksion fra afdelingsledelser og fælles diskussion

Kl. 15.55

## T A K F O R I D A G

## Praktiske oplysninger

### Tid

Torsdag den 11. februar 2010

### Sted

Hotel Munkebjerg, Vejle  
Munkebjergvej 125  
DK-7100 Vejle  
Tlf. 76 42 85 00

### Arrangør

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

### Deltagere

Seminaret er tværfagligt og henvender sig til politikere, sundhedsvæsenets ledere og mellemledere på alle niveauer. Oplæggene retter sig mod sygehuse, primærsektoren, praktiserende læger, regioner og kommuner

*Dansk Selskab  
for ledelse i  
Sundhedsvæsenet*

### Deltagergebyr

DSS medlemmer 995,00 kr.  
Ikke medlemmer 1250,00 kr.

### Tilmelding

Tilmelding foretages via internet på [www.dssnet.dk](http://www.dssnet.dk)  
Tilmelding bedes foretaget senest **torsdag den 4. februar 2010**, hvorefter tilmelding er bindende

### Sekretariatet

Falen 59A  
DK-5000 Odense C  
Tlf. 24 66 48 90  
E-mail: [tovekrarup@mail.dk](mailto:tovekrarup@mail.dk)

## Patientindeks baseret på standardkomponenter?

Tietos løsning til et nationalt patientindeks er baseret på standardkomponenter og opfylder behovene på begge sider af behandlingssystemet.

Det betyder, at både patienter og klinikere får den nødvendige information om et givent behandlingsforløb, og dermed sikres sammenhæng og høj kvalitet i behandlingen.

Det har de allerede fundet ud af i Sverige, hvor Den Nationale Patientoversigt stiller patientoplysninger til rådighed for det samlede sundhedsvæsen.

Se mere på [www.tieto.dk/npi](http://www.tieto.dk/npi)



# tieto